



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ
Γραφείο Προέδρου
Περιφερειακής Επιτροπής
Ταχ. Δ/ση: ΝΕΟ Πατρών-Αθηνών 32
264 41 Πάτρα
Πληροφορίες: Αγγελουπούλου Γεωργία
Τηλέφωνο: 2613 613517-8
e-mail: periferiakiepitropi@pde.gov.gr

Αριθ.Αποφ. 316/2024

ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ ΠΡΑΚΤΙΚΟΥ 11

11^η ΤΑΚΤΙΚΗ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ

ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Στην Πάτρα σήμερα, την 20^η Μαρτίου 2024 ημέρα Τετάρτη και ώρα 12:00 πραγματοποιήθηκε τακτική συνεδρίαση της Περιφερειακής Επιτροπής της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας στην αίθουσα συνεδριάσεων του Περιφερειακού Συμβουλίου στο ισόγειο του κτιρίου της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας (Ν.Ε.Ο. Πατρών - Αθηνών 32 & Αμερικής), με ταυτόχρονη δυνατότητα τηλεδιάσκεψης (e:Presence.gov.gr), ύστερα από την υπ' αριθμ. πρωτ.: οικ. ΠΔΕ/ΓΠΠΕ/83168/458/14-03-2024 πρόσκληση του Προέδρου της, η οποία εκδόθηκε νομότυπα και δόθηκε σε όλα τα τακτικά και τα αναπληρωματικά μέλη της Επιτροπής. Στη συνεδρίαση συμμετείχαν επί του συνόλου εννέα (9) μελών τα παρακάτω μέλη:

- 1) Μπονάνος Χαράλαμπος (Χάρης) - Πρόεδρος της Περιφερειακής Επιτροπής
- 2) Φεσιάν Γεράσιμος (Μάκης) - Αντιπρόεδρος της Περιφερειακής Επιτροπής
- 3) Γιαννόπουλος Βασίλειος - τακτικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής
- 4) Κατσακιώρης Νικόλαος (Νίκος) - τακτικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής
- 5) Σακελλαρόπουλος Παναγιώτης - τακτικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής
- 6) Μαυρομάτης Αθανάσιος - τακτικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής (τηλεδιάσκεψη)
- 7) Φίλιας Ανδρέας - τακτικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής (τηλεδιάσκεψη)
- 8) Παναγογιαννοπούλου Χριστίνα - τακτικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής (τηλεδιάσκεψη)
- 9) Κοτρωνιάς Νικόλαος - αναπληρωματικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής

Ο κ. Καρπέτας Κωνσταντίνος αναπληρώνεται από τον κ. Κοτρωσιά Νικόλαο, 4ο αναπληρωματικό μέλος της μειοψηφίας της Περιφερειακής Επιτροπής. Τα κατά σειρά αναπλήρωσης μέλη της μειοψηφίας κ.κ. Αδαμόπουλος Θεοφάνης, Διαμαντόπουλος Κωνσταντίνος και Μελάς Αθανάσιος, ενημέρωσαν τηλεφωνικά ότι αδυνατούν να συμμετέχουν στη συνεδρίαση.

Τη συνεδρίαση παρακολούθησε (με τηλεδιάσκεψη) ο Περιφερειακός Συμπαραστάτης του Πολίτη και της Επιχείρησης της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας κ. Τελώνης Γεώργιος.

Χρέη γραμματέα άσκησε η Αγγελοπούλου Γεωργία, υπάλληλος της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. πρωτ.:11544/254/12-01-2024 (ΑΔΑ: ΨΥΥ37Λ6-Θ5Φ) απόφαση του Περιφερειάρχη Δυτικής Ελλάδας.

Αφού διαπιστώθηκε η νόμιμη απαρτία ο Πρόεδρος κήρυξε την έναρξη της συνεδρίασης.

Ακολούθως ο Πρόεδρος έθεσε προς συζήτηση το **2ο θέμα ημερήσιας διάταξης** με τίτλο: «Α) Έγκριση υποβολής της πράξης με τίτλο: «Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός ΠΔΕ 2025-2028, Συμπληρωματικότητα με ΠΠΑ Δυτικής Ελλάδας», στον Άξονα Προτεραιότητας 6.02 «Τεχνική Βοήθεια» του Προγράμματος Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΠΠΑ) Δυτικής Ελλάδας 2021-2025 (ΑΔΑ: 66667Λ6-ΨΨΥ), προϋπολογισμού: 60.000,00€ (πλέον Φ.Π.Α.). Β) Εξουσιοδότηση για την υπογραφή του Τεχνικού Δελτίου».

Ο Πρόεδρος της Περιφερειακής Επιτροπής προκειμένου να ενημερώσει τα μέλη της Επιτροπής παρέθεσε την υπ' αριθμ. πρωτ.: **ΠΔΕ/ΔΑΠ/81113/1205/13-03-2024** εισήγηση του Αντιπεριφερειάρχη της Π.Δ.Ε. κ. Παπαδόπουλου Παναγιώτη / Δ/ση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού της Π.Δ.Ε. – Τμήμα Τεκμηρίωσης και Τεχνικής Βοήθειας Περιφερειακού Προγράμματος Ανάπτυξης, η οποία αναφέρει αναλυτικά τα κάτωθι:

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις του άρθρου 186 του Ν. 3852/10 (ΦΕΚ 87Α) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως αυτός τροποποιήθηκε και ισχύει.
2. Τις διατάξεις του Π.Δ. 132/2010 όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν με την υπ' αριθ.31449/11.3.2023 Απόφαση του Γραμματέα Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πελοποννήσου, Δυτικής Ελλάδας και Ιονίου «Τροποποίηση της υπ' αριθ. 248595/27.12.2016 (Β 4309) απόφασης του Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πελοποννήσου, Δυτικής Ελλάδας και Ιονίου περί έγκρισης του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας» (ΦΕΚ 2551/τ.Β'/19.4.2023)
3. Την με αρ. 635/2023 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Πατρών, με την οποία ανακηρύχθηκαν ο Περιφερειάρχης και οι Περιφερειακοί Σύμβουλοι της Π.Δ.Ε. για την περίοδο από 1/01/2024 έως 31/12/2028.
4. Την με αρ. ΠΔΕ/ΔΔ/4908/128/09-01-2024 απόφαση του Περιφερειάρχη Δυτικής Ελλάδας Περί «Ορισμού Αντιπεριφερειάρχων της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας» (ΑΔΑ: 98ΧΘ7Λ6-73Φ).
5. Την με αρ. ΠΔΕ/ΔΔ/4904/127/9.01.2024 Απόφαση Περιφερειάρχη για τον ορισμό Αναπληρωτή Περιφερειάρχη της ΠΔΕ και μεταβίβαση αρμοδιοτήτων σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 11 του άρθρου 160 του ν.3852/2010 (Α'87), όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (ΑΔΑ: 9ΦΖΦ7Λ6-532).
6. Την με αρ. ΠΔΕ/ΔΔ/7933/190/10-1-2024 (ΑΔΑ: ΨΑΠΝ7Λ6-ΑΥ3) απόφαση του Περιφερειάρχη για μεταβίβαση άσκησης αρμοδιοτήτων στους Αντιπεριφερειάρχες και εκλεγμένους Περιφερειακούς Συμβούλους (ΦΕΚ: 151/Β/12-1-2024).
7. Την με αρ. ΠΔΕ/ΔΔ/4911/129/09-01-2024 Απόφαση Περιφερειάρχη για τον ορισμό Εντεταλμένων - Βοηθών Περιφερειάρχη της ΠΔΕ(ΑΔΑ: ΨΖΛΣ7Λ6-ΑΕΖ).
8. Την με αρ. ΠΔΕ/ΔΔ/8866/207/10-01-2024 Απόφαση Περιφερειάρχη για τον ορισμό Προέδρου Περιφερειακής Επιτροπής της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 175 του ν. 3852/2010 (Α'87) όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει.
9. Την με αρ. 158/14-12-2023 Απόφαση του Περιφερειακού Συμβουλίου σχετικά με την έγκριση του Προϋπολογισμού και του πίνακα Στοχοθεσίας Οικονομικών Αποτελεσμάτων της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας, οικονομικού έτους 2024, σύμφωνα με την Κ.Υ.Α. 63724/28-7-2023 (σχ. η 1451/21-11-2023 ΑΔΑ: ΩΖΠΡ7Λ6-ΝΨΨ) Απόφαση της Οικονομικής Επιτροπής της ΠΔΕ (ΑΔΑ: 9ΚΜ77Λ6-3ΒΡ).. Την με αρ. 113503/29-12-2023 Απόφαση του Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πελοποννήσου, Δυτικής Ελλάδας και Ιονίου για τη νομιμότητα της με αρ.158/2023 (ΑΔΑ: 9ΚΛΜ77Λ6-3ΒΡ) Απόφασης του Περιφερειακού Συμβουλίου ΠΔΕ αναφορικά με την έγκριση του προϋπολογισμού και του πίνακα στοχοθεσίας οικ. Αποτελεσμάτων έτους 2024 της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 224-225 και 268 ν.3852/2010, του άρθρου 78 του ν. 4172/2013 και των άρθρων 33,34 και 49 του ν.4270/2014 (ΑΔΑ: 6ΤΔ1ΟΡ1Φ-ΒΑΨ).
10. Την υπ' αρ. 62564/04.06.2021 απόφαση του Υφυπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων «Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου - Κανόνες επιλεξιμότητας δαπανών για τα προγράμματα του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) 2021-2025» (Β'2442).
11. Την υπό στοιχεία ΠΔΕ/ΔΑΠ/348123/4063/29.11.2021 (ΑΔΑ: 9ΟΧΗ7Λ6-ΡΕΙ) απόφαση Περιφερειάρχη Δυτικής Ελλάδας με θέμα: «Ορισμός Υπηρεσίας Διαχείρισης του Περιφερειακού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΠΠΑ) της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας», στην οποία ορίζεται η Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού ως Υπηρεσία Διαχείρισης του ΠΠΑ της ΠΔΕ
12. Την υπ' αριθμ. 133633/08.12.2021 (ΦΕΚ 5926/Β'/16.12.2021) Απόφαση του Υφυπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων σχετικά με την «Έγκριση Περιφερειακού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΠΠΑ) της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας, προγραμματικής περιόδου 2021 – 2025».
13. Την υπ' αριθμ. 26329/11-3-2022 ΥΑ για τις «Διαδικασίες Υλοποίησης Ενεργειών Τεχνικής Βοήθειας, Διαδικασίες Δημιουργίας και Διατήρησης Καταλόγων Προμηθευτών για την Ανάθεση και Υλοποίηση Ενεργειών Τεχνικής Βοήθειας του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ)».
14. Την με Α/Α 5841 (εκδ.4.0) πρόσκληση Χρηματοδότησης στο «ΠΠΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ», Αξονας Προτεραιότητας 6.2 «ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ» (ΑΔΑ: 66667Λ6-ΨΨΥ).
15. Το από 29-2-2024 αίτημα του Τμήματος Σχεδιασμού Περιφερειακής Πολιτικής & Ένταξης Έργων ΠΠΑ – Μονάδα Α' της ΔΙΑΠ ΠΔΕ

Δεδομένης της αρμοδιότητας του Τμήματος Σχεδιασμού Περιφερειακής Πολιτικής & Ένταξης Έργων ΠΠΑ – Μονάδα Α, σύμφωνα με το άρθρο 4, στοιχείο Γ.1.ii του Π.Δ. 132/2010 (ΦΕΚ 225 Α) όπως ισχύει, να υποστηρίζει τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης της Περιφέρειας, τη συγκέντρωση όλων των απαιτούμενων στοιχείων από τις υπηρεσίες της Περιφέρειας και των νομικών της προσώπων για την σύνταξη του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος καθώς και να υποστηρίζει τη σύνταξη του σχεδίου στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού καθώς και του σχεδίου του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης το οποίο εξειδικεύει το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατ' έτος, **προτείνεται η υποβολή πρότασης στο ΠΠΑ Δυτικής Ελλάδας- Άξονας Προτεραιότητας 6.2 «ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ», ώστε να χρηματοδοτηθεί η Πράξη: «Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός ΠΔΕ 2025-2028- Συμπληρωματικότητα με το ΠΠΑ Δυτικής Ελλάδας».**

ΓΕΝΙΚΑ ΓΙΑ ΠΡΑΞΗ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.3852/2010 το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελεί τον μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των περιφερειών.

Για την παρούσα περιφερειακή περίοδο 2024-2028 ο νέος Στρατηγικός Σχεδιασμός θα καλύπτει την περίοδο 2025-2028 καθότι όπως προβλέπεται από το άρθρο 268, παρ. «Για το πρώτο έτος κάθε περιφερειακής περιόδου ο αντίστοιχος ετήσιος προϋπολογισμός και το αντίστοιχο τεχνικό πρόγραμμα λογίζονται ως προσχέδιο του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, μέχρι την κατάρτιση και έγκριση αυτού.»

Σκοπός του Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος 2025-2028 θα είναι η προώθηση της εφαρμογής του θεσμοθετημένου χωρικού σχεδιασμού και η παρακολούθηση υλοποίησης του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό επίπεδο, καθώς και η συμβολή στην ανατροφοδότηση και προσαρμογή του σχεδιασμού, στο πλαίσιο των υφιστάμενων κάθε φορά συνθηκών.

Το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2025-2028 θα έχει ενιαία δομή και συγκρότηση, που διέπει το σύνολο των περιφερειακών ενοτήτων και περιλαμβάνει:

α) Στρατηγικό Σχεδιασμό (Στρατηγικοί Στόχοι) β) Επιχειρησιακό Σχεδιασμό (Επιχειρησιακοί Στόχοι) με μέτρηση της απόδοσης (δείκτες αξιολόγησης) και Σχέδια Δράσης (Ετήσια & ανά Τομέα Αρμοδιότητας) με το σύνολο των Έργων προς την επίτευξη του Επιχειρησιακού Στόχου.

Για την κατάρτισή του, λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, η μακροπεριφερειακή και διαπεριφερειακή στρατηγική, οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, καθώς και άλλα γενικά ή ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα, πολιτικές και στρατηγικές που επηρεάζουν τη διάρθρωση και ανάπτυξη του χώρου της περιφέρειας, ενώ απαιτείται εναρμόνιση με τον υφιστάμενο θεσμοθετημένο χωρικό σχεδιασμό εθνικού, περιφερειακού επιπέδου και συμβατότητα με το θεσμοθετημένο σχεδιασμό τοπικού επιπέδου.

Κατά την κατάρτιση και υλοποίησή του, θα αξιοποιηθούν όλες οι διαθέσιμες μορφές δημοσιοποίησης και δημόσιας διαβούλευσης, με σκοπό την ενίσχυση της διαφάνειας και της συμμετοχής.

Το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2025-2028 αποτυπώνεται σε ηλεκτρονική μορφή και τα γεωχωρικά του δεδομένα δημιουργούνται και διατίθενται ελεύθερα και διαδικτυακά σε ψηφιακή μορφή σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του ν. 3882/2010 και του ν. 4784/2021.

ΦΑΣΕΙΣ

Η ανάγκη εκπόνησης του Στρατηγικού Σχεδιασμού προβλέπεται σε δύο φάσεις:

- **Α' φάση εκπόνησης του επιχειρησιακού προγράμματος ΠΔΕ:**

Στρατηγικός Σχεδιασμός του Φορέα (Αποστολή – Όραμα – Αξίες – Στρατηγικοί Στόχοι) στη βάση του τομέα αρμοδιότητας: 'Προγραμματισμού Ανάπτυξης' καθώς και επιμέρους στόχευση Στρατηγικού Σχεδιασμού σε βασικούς τομείς αρμοδιότητας ΠΔΕ (Γεωργίας – Κτηνοτροφίας – Αλιείας/ Φυσικών

Πόρων – Ενέργειας – Βιομηχανίας/ Απασχόλησης – Εμπορίου – Τουρισμού/ Μεταφορών – Επικοινωνιών/ Έργων Χωροταξίας Περιβάλλοντος/ Υγείας/ Παιδείας – Πολιτισμού – Αθλητισμού/ Πολιτικής Προστασίας και Διοικητικής Μέριμνας).

- **Β' φάση εκπόνησης του επιχειρησιακού προγράμματος ΠΔΕ;**

Επιχειρησιακός Σχεδιασμός/ Επιχειρησιακοί Στόχοι – Δράσεις – Δείκτες_ Τιμές Στόχου, Οικονομικός Προγραμματισμός (απαιτούμενοι οικονομικοί & ανθρώπινοι πόροι) & μεθοδολογία κατάρτισης Ετήσιων Σχεδίων Δράσης (Ετήσιος Προγραμματισμός) & Ετήσιο Σχέδιο Δράσης ανά Τομέα Αρμοδιότητας της ΠΔΕ (Γεωργίας – Κτηνοτροφίας – Αλιείας/ Φυσικών Πόρων – Ενέργειας – Βιομηχανίας/ Απασχόλησης – Εμπορίου – Τουρισμού/ Μεταφορών – Επικοινωνιών/ Έργων Χωροταξίας Περιβάλλοντος/ Υγείας/ Παιδείας – Πολιτισμού – Αθλητισμού/ Πολιτικής Προστασίας και Διοικητικής Μέριμνας).

Τα άνωθι Φάση Α & Β' στη βάση της:

Συμπληρωματικότητας με το ΠΠΑ 2021-2025 Δυτικής Ελλάδας, το ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδας 2021-2027 καθώς επίσης με την στοχοθεσία των Υπηρεσιακών Μονάδων της ΠΔΕ (ν.4940/2022).

ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΤΑΔΙΑ ΦΑΣΕΩΝ

Α' Φάση – Στρατηγικός Σχεδιασμός

ΣΤΑΔΙΟ Α1. Συνεκτική ανάλυση/εκτίμηση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος του δημόσιου οργανισμού και διασύνδεση με τα αποτελέσματα του Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος 2020-2023 (συνδυασμένη ανάλυση PESTLE, ανάλυση SWOT, μήτρα ανάλυσης SWOT)

ΣΤΑΔΙΟ Α2. Διαμόρφωση της στρατηγικής, όπου αναπτύσσονται η Αποστολή, το Όραμα, οι Αξίες, οι Στρατηγικοί Στόχοι (top down).

ΣΤΑΔΙΟ Α3. Διαβούλευση επί του Στρατηγικού Σχεδιασμού.

ΣΤΑΔΙΟ Α4. Αρχιτεκτονική Στρατηγικού Σχεδιασμού, (Άξονες - Μέτρα) επί τη βάση της συμπληρωματικότητας με τα κύρια επιμέρους Επιχειρησιακά Προγράμματα της ΠΔΕ (ΕΠΑ, ΕΣΠΑ) (Φάση Β/Β1) – καθώς και με τους Τομείς Αρμοδιότητας της ΠΔΕ/ υπηρεσιακές μονάδες της ΠΔΕ (Φάση Β/Β2). Λαμβάνεται υπόψη τα σχόλια της Διαβούλευσης

ΣΤΑΔΙΟ Α5. Τελικό Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού (Συνοδεύεται από Έκθεση Διαβούλευσης).

Β' Φάση – Επιχειρησιακός Σχεδιασμός

ΣΤΑΔΙΟ Β1. Αποστολή ερωτηματολογίου στις οργανικές μονάδες της ΠΔΕ ώστε να διευκρινιστούν οι Στόχοι και οι Δραστηριότητες.

ΣΤΑΔΙΟ Β2. Επιχειρησιακοί Στόχοι (Ε.Σ.), συγκεκριμένοι και μετρήσιμοι (όχι δραστηριότητες) – Δράσεις (για την επίτευξη των Ε.Σ.) – Δείκτες Μέτρησης & Τιμές Στόχοι για τους δείκτες που αποτυπώνουν την επιθυμητή απόδοση, για τους οποίους έχουν ληφθεί υπόψη κατά κύριο λόγο οι απαντήσεις στο ερωτηματολόγιο, ωστόσο συνεκτιμάται κατά προτεραιότητα η συνεκτικότητα με την Φάση Α, η αποφυγή επικαλύψεων και η ρεαλιστικότητα.

ΣΤΑΔΙΟ Β3. Ετήσια Σχέδια Δράσης: Συνεκτική αποτύπωση των δράσεων ανά έτος & Τομέα αρμοδιότητας με οικονομικά στοιχεία και δείκτες. Αξιολόγηση και διαχείριση, όπου παρουσιάζεται συνεχής βελτίωση και αξιολόγηση των επιδόσεων, της κουλτούρας, της επικοινωνίας, την υποβολή στοιχείων, καθώς και οποιαδήποτε άλλα θέματα στρατηγικής διαχείρισης προκύψουν.

ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΓΙΑ ΦΑΣΗ Α'

Σχετικά με την Α' Φάση εκπόνησης επιχειρησιακού προγράμματος ΠΔΕ: Κρίσιμος για τον Στρατηγικό Σχεδιασμό είναι ο καθορισμός:

- **Αποστολή (up down)**

Καθορισμός των θεμελιωδών σκοπών της ΠΔΕ, περιγράφοντας **εν συντομία** το λόγο της ύπαρξης της βάση του τομέα αρμοδιοτήτων της. Η Αποστολή θα πρέπει να είναι συνοπτική και να αντικατοπτρίζει με **σαφήνεια** το πεδίο της πολιτικής της, να είναι εναρμονισμένη με τις Αξίες και το Όραμα της ΠΔΕ ούτως ώστε να εξαχθούν οι κατάλληλες αλλαγές/εξέργειες για να υπάρχει συνεχής βελτίωση. Επίσης,

η Αποστολή πρέπει να έχει μακροπρόθεσμο ορίζοντα, δηλαδή δεν πρέπει να αλλάζει από το ένα έτος στο άλλο.

- **Όραμα (up down)**

Καθορισμός της επιθυμητής κατάστασης της ΠΔΕ μεσοπρόθεσμα, δηλαδή που επιθυμεί η ΠΔΕ να βρίσκεται τα επόμενα χρόνια, αφού εκπληρωθούν οι Στόχοι της. Το Όραμα της ΠΔΕ θα πρέπει να είναι σύντομο, κατανοητό και σαφές παρέχοντας ταυτόχρονα ρεαλιστικές φιλοδοξίες, να είναι ευθυγραμμισμένο με τις αξίες της ΠΔΕ και να καταδεικνύει το στρατηγικό προσανατολισμό του.

- **Αξίες (up down)**

Οι Αξίες είναι οι αρχές που διέπουν τη λειτουργία και τη συμπεριφορά ενός οργανισμού. Οι Αξίες διαμορφώνουν την κουλτούρα και τις προτεραιότητες της ΠΔΕ, ενώ ταυτόχρονα διαμορφώνουν το πλαίσιο της λήψης αποφάσεων.

- **Στρατηγικοί Στόχοι (up down)**

Η συγκεκριμενοποίηση πολιτικών για την εκπλήρωση της πολιτικής της ΠΔΕ με ορίζοντα διάρκειας αντίστοιχης της Περιφερειακής Περιόδου (2024-2028). Αφορούν την μεσοπρόθεσμη πρόθεση της ΠΔΕ. Μία ή περισσότερες Στρατηγικές Επιδιώξεις μπορούν να οριστούν για να εξυπηρετούν τη Στρατηγική βάση του Οράματος και της Αποστολής της ΠΔΕ. Καθορίζονται από την αρμόδια πολιτική ηγεσία του φορέα (Περιφερειάρχη & Αναπληρωτή Περιφερειάρχη).

Μπορούν να διακριθούν σε τρεις (3) κατηγορίες:

→ Συνδυασμό Δυνατών Σημείων και Ευκαιριών.

→ Μετατροπή Αδύνατων Σημείων σε Δυνατά Σημεία και Απειλών σε Ευκαιρίες.

→ Ελαχιστοποίηση/Αποφυγή των περιπτώσεων που η μετατροπή Αδύνατων Σημείων σε Δυνατά Σημεία και Απειλών σε Ευκαιρίες δεν είναι εφικτή.

- **Άξονες /Μέτρα (συγκερασμός up down & συμπληρωματικότητας & διαβούλευσης)**

Αρχιτεκτονική του Στρατηγικού Σχεδιασμού που διευκολύνει την αποτύπωση της πολιτικής βούλησης, τη διαβούλευση και τη μέγιστη δυνατή συμπληρωματικότητα με τα υπόλοιπα Επιχειρησιακά Προγράμματα που υλοποιεί η ΠΔΕ.

ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΓΙΑ ΦΑΣΗ Β'

- **Στόχοι (down up – μέσω ερωτηματολογίου και ετήσιας στοχοθεσίας)**

Μέσω ερωτηματολογίου που θα σταλεί στις οργανικές μονάδες της ΠΔΕ θα διευκρινιστούν οι υπηρεσιακοί Στόχοι.

Οι στόχοι πρέπει να είναι SMART (Συγκεκριμένος/ Specific, Μετρήσιμος/ Measurable, Επιτεύξιμος - Αποδεκτός/Attainable- Acceptable, Ρεαλιστικός/ Relevant, Χρονικά δεσμευμένος/ Time-bound) και να συνδέονται με δείκτες κατά προτεραιότητα κοινούς με συμπληρωματικά Προγράμματα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της ΠΔΕ.

- **Δραστηριότητες (down up)**

Μέσω ερωτηματολογίου που θα σταλεί στις οργανικές μονάδες της ΠΔΕ θα διευκρινιστούν οι Δραστηριότητες ήτοι οι ενέργειες που οδηγούν στην υλοποίηση των Στόχων, οι οποίες έχουν πιο συγκεκριμένο χαρακτήρα και διαθέτουν Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (output KPIs), με ορίζοντα διάρκειας αντίστοιχης της Περιφερειακής Περιόδου (-2028).

Για να πραγματοποιηθούν θα πρέπει να εμπεριέχουν επαρκείς πόρους, οι οποίοι να είναι ορθολογιστικά κατανομημένοι. Επίσης, θα πρέπει να γίνεται σαφής διαχωρισμός των Δραστηριοτήτων σε «υφιστάμενες/υπό εξέλιξη» και «νέες».

Μια Δραστηριότητα θα πρέπει να αναφέρεται στις πολιτικές ή στα εργαλεία για την παρέμβαση, όπως νομοθεσία, παροχή υπηρεσιών, επιδοτήσεις, επιχορηγήσεις, επικοινωνιακές ενέργειες, αναθέσεις υπηρεσιών, έργα υποδομής κλπ. Θα πρέπει, επομένως, να διαχωρίζεται από ενέργειες όπως η κατάρτιση/εκπαίδευση του προσωπικού.

Αρίθμηση: ο πρώτος αριθμός υποδεικνύει το Στόχο και ο δεύτερος τη Δραστηριότητα, π.χ. 1.1 είναι η πρώτη Δραστηριότητα του πρώτου Στόχου.

• **Επιχειρησιακοί Στόχοι (Ε.Σ.) – (συγκερασμός up down & down up)**

προκύπτουν μέσα από την επεξεργασία των Στρατηγικών Στόχων της ΠΔΕ, έχουν συγκεκριμένο χαρακτήρα και διαθέτουν Βασικούς Δείκτες Επίδοσης για να επιτύχουν μετρήσιμα αποτελέσματα, με ορίζοντα διάρκειας αντίστοιχης της Περιφερειακής Περιόδου (-2028). Ορίζονται ανά τομέα αρμοδιότητας της ΠΔΕ και είναι κατ' ελάχιστο 3 ανά Υπηρεσιακή Μονάδα.

ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ

ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ	ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ	
<p>Συγκέντρωση, επεξεργασία και σύνθεση κειμένων (μελετών) τα οποία θα συμβάλουν στον προσδιορισμό των προτεραιοτήτων ανάπτυξης για τη νέα Περίοδο 2025-2028, με αξιοποίηση εργαλείων έρευνας (δημιουργία επικαιροποιημένης φόρμας ερωτηματολογίου που θα αποσταλεί στις υπηρεσιακές μονάδες της ΠΔΕ).</p> <p>ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ: Συνδυασμένη Pestle Analysis & Swot Analysis, Μήτρα Swot Analysis</p> <p>ΠΗΓΗ: EUROSTAT, ΕΛΣΤΑΤ, ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΠΔΕ, ΜΕΛΕΤΕΣ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΩΝ, ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ κλπ..</p>	Υφιστάμενη Κατάσταση ΠΔΕ (εξωτερικό & εσωτερικό Περιβάλλον)	A.1
<p>Απολογισμός Τετραετούς 2020-2023 με μετρήσιμα συγκριτικά στοιχεία. Εμβληματικές πολιτικές ανά Τομέα που εφαρμόστηκαν την προηγούμενη περίοδο. Τάσεις και προοπτικές που διαφαίνονται.</p>		
<p>Τεχνική υποστήριξη συναντήσεων για κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδιασμού. Υποβολή προτάσεων/ σεναρίων για Αποστολή / Όραμα / Αξίες / Στρατηγικούς Στόχους που εξυπηρετούν την αποτύπωση των επιθυμητών επιτευγμάτων εντός της Περιφερειακής περιόδου (-2028). Υπόψη των σεναρίων η συμπληρωματικότητα των ΠΠΑ και ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδας.</p>	Σενάρια Στρατηγικού Σχεδιασμού (3 ελάχιστο) και συμπληρωματικότητα με ΠΠΑ, ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδας.	A.2
<p>Κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού: η Αποστολή, το Όραμα, οι Αξίες, οι Στρατηγικοί Στόχοι (Α΄ Φάση) στη βάση συνοπτικής αποτύπωσης Υφιστάμενης Κατάστασης μέσα από μεθοδολογία PESTLE/SWOT/ΜΗΤΡΑ SWOT – Απολογιστικά Στοιχεία προηγούμενου 4ετες</p>	Κείμενο Α΄ Φάσης	A.3
<p>Εισαγωγικά κείμενα διαβούλευσης και συγκέντρωση βασικών πηγών/ μελετών που έχουν ληφθεί υπόψη στον Στρατηγικό Σχεδιασμό (π.χ Περιφεριακό Χωροταξικό Σχέδιο) ώστε να είναι άμεσα διαθέσιμα στο χρήστη.</p> <p>Συνοπτική & συνεκτική συλλογή πρωτογενών ή/και δευτερογενών στοιχείων και προτάσεων φορέων. Υποβολή στην Έκθεση Διαβούλευσης.</p>	Επιμέλεια & τεχνική υποστήριξη Διαβούλευσης.	A.4
<p>Επικαιροποίηση Ερωτηματολογίου. Διασύνδεση με στοχοθεσία (ν. 4940.2022). Υποβολή οργανικών μονάδων στην συμπλήρωση (helpdesk)</p>	Φόρμα Ερωτηματολογίου	B.1
<p>Συλλογή απαντήσεων και συμπεράσματα που θα ανατροφοδοτήσουν τον Στρατηγικό Σχεδιασμό. Σενάρια για το πώς οι Στόχοι μπορούν να αποτυπωθούν συνοπτικά και περιεκτικά (χωρίς επικαλύψεις) σε Επιχειρησιακούς Στόχους. Διακυβέρνηση Επιχειρησιακών Στόχων (αντιστοίχιση με οργανική μονάδα βάση ΟΕΥ)</p>	Σενάρια Επιχειρησιακών Στόχων	B.2
<p>Οικονομικός Προγραμματισμός (υπόψη Τεχνικό Πρόγραμμα, ΠΕΕ) - κατάρτιση χρηματοδοτικών πινάκων ανά έτος και πηγή χρηματοδότησης.</p>		

<p>Ιεράρχηση, προγραμματισμός των δράσεων και καθορισμός του χρονοδιαγράμματος υλοποίησής τους.</p> <p>Συσχέτιση των δράσεις με οικονομικές πηγές και συμπλήρωση σχετικού έντυπου – πίνακα προγραμματισμού. Καταγραφή συνολικά διαθέσιμων πόρων ανά πηγή χρηματοδότησης και οι προϋποθέσεις άντλησης όπως υπολογίζονται κατά τη χρονική περίοδο κατάρτισης του επιχειρησιακού σχεδίου.</p> <p>Εκτίμηση εσόδων της Περιφέρειας και των Νομικών Προσώπων της, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της τετραετίας.</p> <p>Υπολογισμός συνοπτικά των λειτουργικών και οι επενδυτικών δαπανών των δράσεων του προγράμματος για κάθε έτος της τετραετίας.</p> <p>Κατάρτιση χρηματοδοτικών πινάκων του προγράμματος ανά έτος και πηγή χρηματοδότησης.</p>	<p>Κείμενο με ζητούμενα οικονομικού προγραμματισμού & χρηματοδοτικοί πίνακες.</p>	<p>B.4</p>
<p>Αντιστοίχιση Επιχειρησιακών Στόχων με Δείκτες και Τιμές Στόχου (συμπληρωματικότητα με ΠΠΑ, ΠΕΠ)</p>	<p>Πίνακας Δεικτών και Τιμές Στόχου</p>	<p>B.5</p>
<p>Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2025 και ανάδειξη Μεθοδολογίας ώστε να διευκολύνεται η κατάρτιση του ετήσιου επιχειρησιακού σχεδιασμού με επίκεντρο και την τομεακότητα (Ετήσια Τομεακά Σχέδια Δράσης). Ετήσια Σχέδια Δράσης Βασικών Τομέων (ελάχιστο 6)</p>	<p>Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2025 και Ετήσια Σχέδια Δράσης τουλάχιστον 6 επιμέρους τομέων & υποβολή πρότασης μεθοδολογίας κατάρτισης Ετήσιων Σχεδίων Δράσης</p>	<p>B.6</p>

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

ΈΝΑΡΞΗ: 01/06/2024

Α΄ ΦΑΣΗ: 01/06/2024 – 14/07/2024

Β΄ ΦΑΣΗ: 15/07/2024 – 15/09/2024

ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ	Α/Α	Π/Υ
Υφιστάμενη Κατάσταση ΠΔΕ (εξωτερικό & εσωτερικό Περιβάλλον)	A.1	
Σενάρια Στρατηγικού Σχεδιασμού (3 ελάχιστο) και συμπληρωματικότητα με ΠΠΑ, ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδας.	A.2	Α΄ φάση (A1, A2, A3, A4): 30.000,00 € (άνευ Φ.Π.Α)
Κείμενο Α΄ Φάσης	A.3	
Επιμέλεια & τεχνική υποστήριξη Διαβούλευσης.	A.4	
Φόρμα Ερωτηματολογίου	B.1	Β΄ φάση (B1, B2, B3, B4, B5, B6): 30.000,00 € (άνευ Φ.Π.Α)
Σενάρια Επιχειρησιακών Στόχων	B.2	
Κείμενο με ζητούμενα οικονομικού προγραμματισμού & χρηματοδοτικοί πίνακες.	B.4	
Πίνακας Δεικτών και Τιμές Στόχου	B.5	

Ετήσιο Σχέδιο Δράσης 2025 και Ετήσια Σχέδια Δράσης τουλάχιστον 6 επιμέρους τομέων & υποβολή πρότασης μεθοδολογίας κατάρτισης Ετήσιων Σχεδίων Δράσης	B.6	
---	------------	--

Κατόπιν των ανωτέρω εισηγούμαστε

1. Την έγκριση υποβολής πρότασης για χρηματοδότηση από το ΠΠΑ Δυτικής Ελλάδας 2021-2025/ Άξονας Προτεραιότητας 6.2: ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ (ΑΔΑ:66667Λ6-ΨΨΥ), με τίτλο πράξης: «Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός ΠΔΕ 2025- 2028, Συμπληρωματικότητα με ΠΠΑ Δυτικής Ελλάδας», συνολικού προϋπολογισμού έως 60.000,00€ πλέον ΦΠΑ
2. Την εξουσιοδότηση του Περιφερειάρχη για την υπογραφή του Τεχνικού Δελτίου ως νόμιμος εκπρόσωπος.

Στη συνέχεια ο Πρόεδρος έδωσε το λόγο στον Γενικό Δ/ντη Αναπτυξιακού Προγραμματισμού, Περιβάλλοντος και Υποδομών της Π.Δ.Ε. κ. Καραβίδα Δημήτριο, για παροχή διευκρινήσεων επί του θέματος.

Με βάση τα παραπάνω η Περιφερειακή Επιτροπή, αφού άκουσε τον Πρόεδρο και λαμβάνοντας υπόψη:

- Τις διατάξεις των άρθρων 174, 175, 175Α, 176, 177, 184 & 225 του ν. 3852/2010 (ΦΕΚ.87/7.6.2010/τ. Α) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν.
- Την υπ' αριθμ. 01/2024 (ΑΔΑ: 95ΩΨ7Λ6-ΚΣΣ) Απόφαση του Περιφερειακού Συμβουλίου αναφορικά με την εκλογή τακτικών και αναπληρωματικών μελών της Περιφερειακής Επιτροπής της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας.
- Την υπ' αριθμ. πρωτ. οικ. ΠΔΕ/ΔΔ/24010/554/24-01-2024 (ΑΔΑ: Ψ43Θ7Λ6-Ψ1Ξ) Απόφαση του Περιφερειάρχη Δυτικής Ελλάδας (ΦΕΚ 657/τ.Β'/31-01-2024) περί «Μεταβίβασης άσκησης αρμοδιοτήτων στους Αντιπεριφερειάρχες και σε εκλεγμένους Περιφερειακούς Συμβούλους της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας».

ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ

Α) Εγκρίνει την υποβολή της πράξης με τίτλο: «Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός ΠΔΕ 2025-2028, Συμπληρωματικότητα με ΠΠΑ Δυτικής Ελλάδας», στον Άξονα Προτεραιότητας 6.02 «Τεχνική Βοήθεια» του Προγράμματος Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΠΠΑ) Δυτικής Ελλάδας 2021-2025 (ΑΔΑ: 66667Λ6-ΨΨΥ), προϋπολογισμού: 60.000,00€ (πλέον Φ.Π.Α.).

Β) Εξουσιοδοτεί τον Περιφερειάρχη Δυτικής Ελλάδας για την υπογραφή του Τεχνικού Δελτίου, ως νόμιμος εκπρόσωπος.

Η Περιφερειακή Σύμβουλος και τακτικό μέλος της Περιφερειακής Επιτροπής κα Παναγογιαννοπούλου Χριστίνα ψήφισε αρνητικά.

Το παρόν πρακτικό αφού συντάχθηκε, διαβάστηκε και βεβαιώθηκε, υπογράφεται ως ακολούθως.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΜΠΟΝΑΝΟΣ